



智慧城市城市规划

我国城市化率已越过50%门槛，城市化进程已步入快速发展阶段。未来二十年中国发展最大的机会是城市化，面临最大的挑战也是城市化过程中带来的各种矛盾与困难。

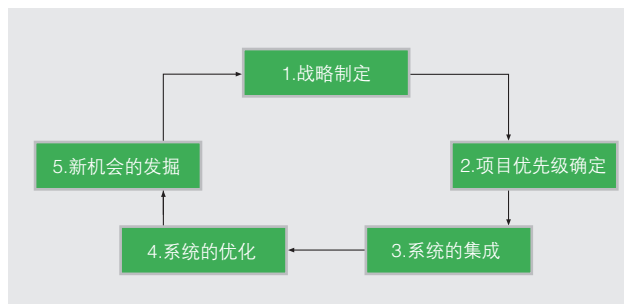
过去十年随着中国加入WTO，中国在全球化大潮下迅速崛起，但2008金融危机后全球出现逆全球化动向。由于发达经济体经济恢复缓慢，就业形式严峻，中国依赖出口创汇模式受到极大挑战。同样中国由于受到资源环境制约，如人均水资源占有量不及世界平均的三分之一，原油消耗的近六成依赖进口，我们依靠大量消耗资源的低端制造业发展经济是不可持续的。并且计划生育政策的实施与城市化发展，低端劳动力成本也不断提升。综合上述制约，中国产业的转型升级迫在眉睫。

城市化带来经济发展机会的同时，也给城市管理带来极大挑战。如由于城市的过度膨胀带来交通与安全问题，食品生产的工业化带来食品生产链条加长，如何进行监管以确保食品安全的问题。如何向市民、企业提供更好的服务，如何利用信息化在有限的资源、资金条件下优化管理与服务，是各地政府面临的重要课题。

IBM公司自2009年在中国推出“智慧城市”解决方案，智慧城市理念已广泛被业界、政府接受。IBM作为全球化领导企业，将它在全球的最佳实践归纳总结，以全球化视野给客户

提供成长过程中最有价值的知识资产，以地域及时间跨度，与客户分享经验与教训，帮助中国客户实现跨越式发展。

“城市建设，规划先行”，规划已被各级政府高度重视。IBM强调“Integration by design”即“依赖顶层设计进行系统集成”正是与此不谋而合。好的规划不是流于形式，对方向只是泛泛而谈，而无法落地，不是好的规划。好的规划要



基于科学的方法论，对现状目标进行详细分析，制定出具体的路线图，并对项目实施进行监控评估，适时进行调整优化，并为下一步规划打下基础，做到结果可控。

智慧城市规划针对不同城市发展状况有不同做法，有老城区智慧功能改造升级，有新区建设，更有以产业园为代表的特殊城市区域规划。规划可以以一个城市，一个区域进行规

划,也可以以某一功能部门进行规划,如智慧水管理规划。
IBM智慧城市规划主要提供以下几部分咨询服务:

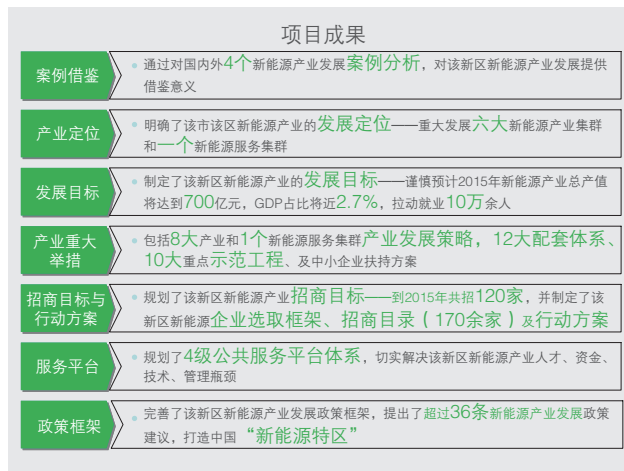
- 智慧城市/园区智慧功能规划
- 智慧城市/园区产业规划
- 园区信息化规划
- 智慧园区运营管理体系设计

智慧城市/园区功能规划基于低碳环保理念,在传统城市规划外注重利用信息化手段设计城市的高效、便捷、宜居功能,如智慧的建筑,智慧的交通,智慧的水管理,智慧的医疗等。以下是我们的一个规划案例。

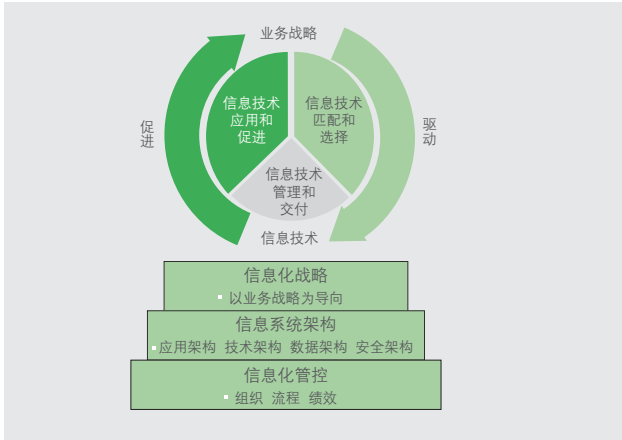


随着城市化发展不同阶段,城市、园区产业发展会有一个变化过程。城市化初期到晚期,产业也由劳动密集型向资本密集型,技术密集型直至知识密集型发展。城市、园区在规划

产业时需要做到未雨绸缪,否则就会由今天的经济繁荣导致明天的产业萧条。产业规划需要从城市产业定位、政府法律政策支持、优良产业配套环境、高质量的基础生产生活设施与适用的人力资源着手,支持区域产业转型升级。根据客户竞争条件、市场吸引力,选定产业发展行业,在行业产业链上再选择有发展潜力的产业环节。以下是产业规划案例。



园区作为以经济发展为重点的特殊城市,面临着同类园区激烈的竞争,园区信息化成为提升园区竞争力重要的手段。以园区业务战略为导向制定信息化战略,形成业务驱动IT建设和IT促进业务发展的互动。根据信息化战略目标,设计园区信息系统的应用架构、技术架构、数据架构、安全架构。明确园区信息化管理的组织架构、工作职责和工作关系、绩效评价和考核机制。



园区作为有特殊政策的城市，它的管理运营有别于普通城市，它需要有更高标准管理及服务水准，以服务园区内的客

户，特别是企业，以提高园区在招商引资方面竞争力，减少目标企业流失。同时它的管理体制又有服务企业特色，因此运营管理体系建设需要考虑应用、人员、流程与技术，优秀的运营管理体系是园区可持续发展的可靠保障。

